

原点回帰

原点回帰 ▶ 現場主義 ▶ 人の関門海へ

事業報告書

第24期 平成23年12月1日
～平成24年3月31日

玄品グループ 株式会社 関門海



ごあいさつ

代表取締役社長の田中でございます。

まず平成24年2月24日弊社株主総会におきまして、新体制をご信任頂きました事に心から感謝申し上げますとともに、債務超過、業績不振に対しご心配ご迷惑をおかけいたしておりますこと、本当に申し訳ございません。

ご信任頂きました新体制は昨年12月1日より開始しており、この半年間の総括と再建計画の中間報告を、簡単ではございますが、私からのご挨拶とさせていただきます。

大方針は「原点回帰・現場主義」、そして再建計画終了の平成27年3月末のイメージは「人の関門海と評価されている会社」になっていることです。

原点回帰は単純に「ふぐ屋さん」に戻るのではなく、「お客様の心を我々が感性で聞く事」、現場主義は現場の意見をいかに「経営陣が真摯に聞く文化」を創るか、人の関門海は「真に食を愛する集団がいかに社会貢献」するかです。

まとめますと、人格を兼ね備えた「人」が関門海の経営資本となっている会社となることが再建計画のゴールです。

再建計画の1年目のテーマは結束・技術の関門海、そのテーマのもと世界に誇る事のできる技術力を生かし、下記内容を推し進めていきます。

- ①商品開発に力を注ぎ、新商品を当社店舗で販売を開始
- ②ドリンクにも力を注ぎドリンクも主役にする改革
- ③7月1日からマーケティングの抜本的見直しにより新規顧客(夏・女性・ノンアルコール顧客)の獲得を本格的に開始
- ④今夏からは選べる楽しさ、見ていて楽しいメニューに変更

この4つの戦略をいかに早いサイクルで行うか、継続するかは、現場スタッフへの本格的な権限委譲が大変重要と考えておりますが、ここ数カ月、組織的に迷いがあったことは事実です。しかし、ようやく風通しの良い組織文化が生まれつつあり、お客様目線、過去の体験にとらわれない色々なものが現場から創造されてきております。

今後3年間取り組まなければいけない大きな経営課題は財務の安定化ではありますが、その大きな課題を克服するためには、組織の課題を解決することが不可欠です。

これは生え抜きが育つ研修制度への投資、仕組み創りでもあります。また、権限委譲を行う上で非常に重要なことは、意思決定できる思考と意思決定の基準の理念の共有です。

権限を持った人間が権限を執行する時には人格者でなければならない、保身ではなく「志」であり、「器」であります。そして、執行権限者が裸の王様にならない「器」を肝に銘じ、情熱と高い「志」を持った企業集団になることをお約束し、私からのご挨拶とさせていただきます。

代表取締役社長 田中 正

Topics トピックス

- 平成23年 12月 田中 正が新代表取締役社長に就任
- 平成24年 1月 決算期を毎年11月30日から毎年3月31日へ変更することを決定
- 平成24年 2月 株主優待制度の廃止を決定
- 平成24年 3月 休眠状態にあった子会社である株式会社トドクックを吸収合併
- 平成24年 3月 第三者割当によるA種優先株式の発行を中止
- 平成24年 4月 夏季需要を意識した「焼きふぐ新メニュー」のテスト販売を開始
- 平成24年 5月 第三者割当による総額5億円の増資を実施
- 平成24年 7月 「焼きふぐ新メニュー」の販売を本格的に開始

とらふぐの特徴

高タンパク・低脂肪

ふぐは高タンパク低脂肪の超健康食品です。他の魚に比べて脂肪分など極端に低いのも特徴です。水分78.6%・タンパク質20%・脂肪0.1%という数値は圧倒的です。

コラーゲンたっぷり

ふぐの皮やくちばしはほとんどゼラチン質でこれは良質なコラーゲンの塊です。コラーゲンは、私たちの体を構成するタンパク質の3分の1を占めています。皮膚、骨、関節の軟骨、骨と筋肉をつなぐ腱、歯、歯茎、血管などあらゆる場所に存在しています。

表皮の下にある真皮と呼ばれる部分は、コラーゲンが多く含まれ肌に潤いを与えます。骨の中のコラーゲンは、カルシウムやリンの「つなぎ」のような働きをし、骨を強くしてしなやかに保ちます。

水晶体や角膜なども、コラーゲンによってハリを保っています。常にコラーゲンを補給すれば、老眼などの予防も期待できます。コラーゲンは体を構成する基本的な成分ですが、年をとると体内で合成する力が衰えますので、適度に摂取することにより、それぞれの部位においては常に若々しさを保つことにつながります。

食物繊維がたっぷりとれる

鍋で炊いた野菜達は生野菜に比べて消化吸收しやすく、食べることができる量も生野菜より多いです。一般にはどうしても生野菜のほうが栄養分があるように思われがちです。しかし栄養分のビタミンEやカロチン・ミネラルは加熱しても減りません。

また野菜に含まれる食物繊維はコレステロール値を下げ、動脈硬化を防いだり、高血圧予防、糖尿病予防の効果があります。



新ドリンク試飲会



ぶるぶるコラーゲン焼き



優秀店表彰制度開始



玄品ふぐの

こだわり



連結財務諸表

※平成24年3月期は11月決算から3月決算へ決算期を変更したことに伴い4ヵ月の変則決算となっております。

連結貸借対照表(要約)

資産の部		
	当 期 (H24.3.31現在)	前 期 (H23.11.30現在)
流動資産	2,768,212	2,130,414
現金及び預金	1,291,864	371,079
売掛金	157,637	170,550
商品及び製品	1,151,946	1,338,320
原材料及び貯蔵品	11,003	18,369
その他	163,844	260,456
貸倒引当金	△ 8,083	△28,361
固定資産	2,304,905	2,445,941
有形固定資産	1,504,122	1,567,263
建物及び構築物	1,088,582	1,142,192
機械装置及び運搬具	6,461	7,278
土地	320,414	320,414
その他	88,664	97,377
無形固定資産	9,297	12,657
投資その他の資産	791,485	866,020
投資有価証券	6,325	6,344
差入保証金	762,457	834,686
その他	53,505	55,791
貸倒引当金	△ 30,802	△ 30,802
資産合計	5,073,117	4,576,355

連結株主資本等変動計算書(要約) H23.12.1～H24.3.31

	株主資本					その他の包括利益累計額			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	その他の 包括利益累計額	新株予約権	純資産合計
当期首残高	329,564	438,561	△1,290,885	△287,980	△810,738	△1,990	△1,990	30,773	△781,955
当期変動額									
新株の発行(新株予約権の行使)	17,141	17,141			34,283				34,283
当期純利益			484,980		484,980				484,980
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△ 19	△ 19	△ 1,935	△ 1,954
当期変動額合計	17,141	17,141	484,980	—	519,263	△ 19	△ 19	△ 1,935	517,308
当期末残高	346,706	455,703	△ 805,904	△ 287,980	△ 291,474	△ 2,010	△ 2,010	28,837	△ 264,646

負債の部		
	当 期 (H24.3.31現在)	前 期 (H23.11.30現在)
流動負債	4,423,708	4,009,058
買掛金	139,208	154,763
短期借入金	1,582,324	1,280,000
1年内返済予定の長期借入金	2,247,079	2,142,911
未払金	297,133	334,621
未払法人税等	9,086	3,322
未払消費税等	68,071	15,742
賞与引当金	7,528	—
その他	73,276	77,696
固定負債	914,056	1,349,252
長期借入金	802,397	1,217,781
その他	111,659	131,471
負債合計	5,337,764	5,358,311
純資産の部		
株主資本	△ 291,474	△ 810,738
資本金	346,706	329,564
資本剰余金	455,703	438,561
利益剰余金	△ 805,904	△1,290,885
自己株式	△ 287,980	△ 287,980
その他の包括利益累計額	△ 2,010	△1,990
新株予約権	28,837	30,773
純資産合計	△ 264,646	△781,955
負債・純資産合計	5,073,117	4,576,355

※平成24年3月期は11月決算から3月決算へ決算期を変更したことに伴い4ヶ月の変則決算となっております。

連結損益計算書(要約)

	当 期 (H23.12.1～H24.3.31)	前 期 (H22.12.1～H23.11.30)
売上高	2,845,723	7,231,981
売上原価	940,557	2,803,051
売上総利益	1,905,165	4,428,929
販売費及び一般管理費	1,360,819	4,372,680
営業利益	544,345	56,249
営業外収益	46,840	34,213
営業外費用	46,471	139,116
経常利益又は経常損失(△)	544,714	△ 48,653
特別利益	15,103	115,628
特別損失	72,430	680,916
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失(△)	487,387	△ 613,941
法人税等	2,406	162,024
少数株主損益調整前当期純利益又は 少数株主損益調整前当期純損失(△)	484,980	△ 775,965
当期純利益又は当期純損失(△)	484,980	△ 775,965

連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

	当 期 (H23.12.1～H24.3.31)	前 期 (H22.12.1～H23.11.30)
営業活動によるキャッシュ・フロー	817,772	49,319
投資活動によるキャッシュ・フロー	78,845	443,384
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,167	△ 874,150
現金及び現金同等物の増減額	920,785	△ 381,446
現金及び現金同等物の期首残高	371,079	752,525
現金及び現金同等物の期末残高	1,291,864	371,079

株式の状況

■ 株式の状況

発行可能株式総数	240,000株
発行済株式の総数	64,340株
期末株主数	8,280人

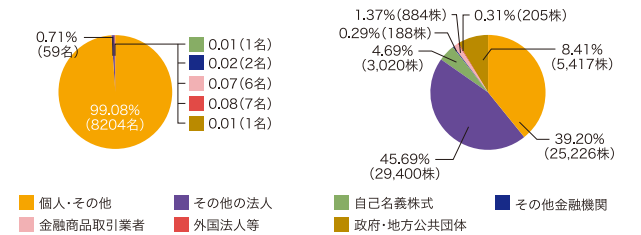
※上記のほか、平成24年5月31日にGTRブリックグループホールディングス株式会社に対し31,750株を発行しております。

■ 大株主

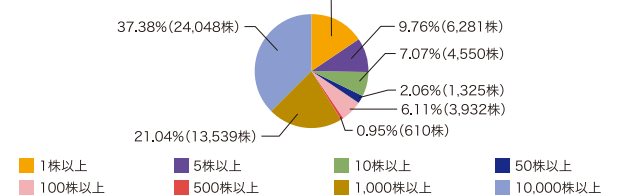
株主名	保有株数	保有割合
GTRブリックグループホールディングス株式会社	31,750	33.04%
株式会社ヤタガラスホールディングス	24,048	25.03%
関東財務局	5,417	5.64%
サッポロビール株式会社	5,102	5.31%
高橋 宣雄	610	0.63%
浅野 省三	422	0.44%
株式会社S B I証券	410	0.43%
八藤 眞	400	0.42%
合計	68,159	70.93%
発行済株式総数	96,090	100.00%

※当社は自己株式3,020株(所有割合3.14%)を保有しておりますが、大株主様の状況には含めておりません。
※GTRブリックグループホールディングス株式会社を除く保有株数につきましては、平成24年3月31日時点の株主名簿に記載された
数値を基準として記載しており、保有割合につきましては、平成24年5月31日時点の発行済株式数(96,090株)を基準とし算出しております。

■ 所有者別株式分布状況 (平成24年3月31日現在)



■ 所有株式数別分布状況



「玄品グループ」店舗一覧

◆玄品ふぐ

京都府		北海道	
祇園の関		ススキノの関	
大阪府		埼玉県	
梅田東通の関	茨木の関	千葉県	
宗右衛門町の関	新大阪の関		
船場の関 	福島の間	東京都	
大阪黒門の関	花園の間		
法善寺の間	千鳥橋の間	神奈川県	
曾根崎の間	高槻の間		
北梅田の間	香里園の間	愛知県	
天満の間	守口の間		
江坂の間	長田の間	三重県	
吹田の間	八尾の間		
庄内の間	堺天神の間	まねき	
池田の間	大和田の間		
楠葉の間		錦の関	
		錦中央の関	

 ランチ取扱店

会社概要

株式会社 関門海 KANMONKAI Co.,Ltd.

創 業 昭和55年9月

設 立 平成元年5月 株式会社さかな亭(現:株式会社関門海)を設立

所 在 地 [本社所在地]
〒550-0014 大阪市西区北堀江二丁目3番3号
TEL:06-6578-0029(代表) FAX:06-6578-0030
お問い合わせ info@kanmonkai.co.jp
URL http://www.kanmonkai.co.jp

[東京本部]
〒103-0025
東京都中央区日本橋茅場町一丁目9番2号 稲村ビル9F

資 本 金 5億9,689万円(平成24年5月31日)

役 員 代表取締役社長 田中 正
取 締 役 波戸 淳司
取 締 役 大村 美智也
取 締 役 本多 正嗣
社 外 取 締 役 笹嶋 邦則
常 勤 監 査 役 阿井 公宗
社 外 監 査 役 浅野 省三
社 外 監 査 役 玉置 和則
社 外 監 査 役 辰巳 英城

従 業 員 数 181名(平成24年3月31日現在)

事 業 内 容 ●とらふぐ料理専門店「玄品ふぐ」の直営及びフランチャイズによる店舗展開
●食材関連技術を活用した新規開発業態による店舗運営

株主メモ

決 算 期 毎年3月31日

基 準 日 毎年3月31日

中間配当基準日 毎年9月30日

株式の売買単位 1株

公 告 掲 載 方 法 電子公告による(<http://www.kanmonkai.co.jp>)
但し電子公告を行えない場合は、日本経済新聞に掲載する。

株 主 名 簿 管 理 人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関

同 連 絡 先 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
三菱UFJ信託銀行株式会社
大阪証券代行部
TEL:0120-094-777



◆以蟹茂・ふぐかに玄品

ふぐかに玄品 東心斎橋店
ふぐかに玄品 新宿南店
以蟹茂 南越谷店
以蟹茂 吉祥寺店
以蟹茂 浜松町店 

◆すし兵衛

大井店
鶴ヶ峰店
茅ヶ崎イオン店
平塚店
シティーモール店

◆その他

トロバカ(田町)
バルデゲー(豊洲)
アリアッチ(川崎)
ちゃぶマイル(大阪)
壇之浦パーキングエリア(下関)

URL/<http://www.tettiri.com/> ご予約コールセンター ☎0120-41-2948(月~日10:00~19:00)



夏季限定
セットメニュー

焼きふぐセット

7/1(日)~31(火)半額セール開催!! **1,990円**

3,980円▶

実施していない店舗がございますので来店の際は下記コールセンターまでご確認くださいませよう宜しくお願い致します。

夏の新メニュー登場!



おしながき

- ◇ 選べる焼きふぐ
- ◇ ふぐ煎餅
- ◇ ふぐコラーゲンサラダ
- ◇ 選べるスープ
- ◇ 選べる丼の一品
- ◇ 選べるデザート

※写真はイメージです。



お取り寄せ

鮮度にこだわりあり!
お届け日の当日に
お召し上がりいただきます。

ご予約の**5日前**までにご注文ください。

てっちり
セット



豪華
とらふぐ
フルコース



玄品ふぐ
コールセンター ☎ 0120-41-2948 (月~日10:00 ~ 19:00)

ギフトにも
最適

お届けするのは玄品ふぐの確かな味
お中元などのギフトにも安心して選んでいただいております。

- ◇ お届け日にお召し上がりいただきますので、先様のご在宅日にあわせてご注文いただきます。
- ◇ のし紙の表書きはご指定いただきます。のし紙は蝶結びをご用意しています。
- ◇ ふぐ料理をご提供して31年、お取り寄せを開始して5年。まごころ込めてご準備し、発送しております。



3F to 5F
Printing Materials
VOC
FREE T&K